**小学教务经验交流**

**早该帮 编制**

尊敬的各位领导，各位同仁：

大家上午好!

大樊各庄小学位于昌黎县的最西部，滦河岸边，现有12个教学班，350名学生，15名专任教师，是一所成长中的农村小学。20xx年是我校改革发展关键性的一年。那一年老校长、老主任相继退休，学校发展的重任直接落在女校长王艳梅的肩上。背负着父老乡亲的期望，面临着市督导评估的压力，为给农村孩子们更好的教育环境，校长决定搞校园建设。我就是在那一年--20xx年11月，开始和她并肩站在同一条战线上，担任大樊各庄小学的安全副主任的，从此，两个女同志齐心协力、任劳任怨，带领全体女教师为了学校的发展倾尽全力。在上级领导的大力支持下，在全体教师的共同努力下，六年的辛苦和汗水成就了今天的大樊各庄小学; 干净整洁的校园，绿树葱葱，鸟语花香，漂亮的三层教学楼拔地而起，一群群白鸽在教学楼上空盘旋、飞翔，清新优雅的校园文化让人陶醉，朗朗的读书声在校园操场上久久回荡„„

虽说我提名是安全副主任，但是学校领导班子就校长和我两个人，立足学校教师缺编的实际，除了安全，我还主抓学校的教学、德育、财务等各方面工作，并且担任学校的英语教学工作。繁重的工作既是压力也是动力，在校长的大力支持和全体老师的鼎力相助下，我的工作渐渐得心应手，我从一名从教7年的普通教师成长为学校的业务骨干，从一棵幼苗变成一棵历经风雨的小树。在学校工作方面，我没有什么具体的经验和方法，我觉的作为学校的中层力量，主管教学也好，德育、安全也好，无论具体做哪方面的工作，最主要的就是如何配合好校长，团结老师搞好学校的发展。下面我就想从这个方面和大家分享一下，说不上经验，是我自己成长的一段心路历程。

一、提高自己教育教学水平，用业绩服人

20xx年我28岁，参加工作7年，是学校最年轻，资历最浅的教师，那一年我开始担任学校的副主任，可是面对着年龄比我大，从教经验比我丰富的一群大姐姐我该如何开展工作，如何布置分配任务?当时这是我最头疼的一件事，远远胜于工作的苦与累。我努力提高自己的工作能力，争取在教学中取得更好的成绩，用业绩服人。那时候除了学校工作，我一星期还担任18节英语课，每一天忙的脚后跟都不着地。但是我知道无论我担任学校多少工作，对于学生来说我首先是一名英语教师，我要对学生负责，对我的教学负责。“不能耽误学生的英语课”是我对自己的教学工作中最基本的要求。各种上报材料利用晚上的时间在家完成，有时候学校面临着督导等各方面的检查工作，我总是把课和班主任老师调换一下，随后给学生补上。我留的作业，无论多忙我都会检查批改，那几年全镇统考，为了学生取得更好的成绩，我早上7点到校辅导差生„„一份耕耘一份收获，正是由于我的认真负责，我校英语成绩在全镇统考中一直名列前茅。20xx-20xx年两年间全镇四次统考中我任教的五、六年级英语取得三次第一和一次第二名的优异成绩。

参加工作几年来，我三次获得县级嘉奖。20xx年，我被授予三等功荣誉称号。20xx年，我评选为昌黎县第二届小学英语学科骨干教师。20xx年县“教育教学质量年”活动中，我被评为教学标兵。20xx年以来，我主持课题2个，参与课题2个，都顺利结题;在市、县优质课评比活动中我8次获奖，在各级各类的教学基本功大赛中，教学课件、网站评比活动中我获奖7次。

二、促进教师专业成长，提高学校教育教学质量

我觉的作为学校中层领导不能把眼光停留在自己的进步上，而是要考虑如何带领一个团队，如何促进教师的专业成长。为此，每学期我都要组织老师们搞教研活动，要求每位教师每学期准备一节课，我们进行互听、互评、研讨等一系列教研活动。作为学校的主任 ，在教学教研方面我率先示范，引领课堂教学，为老师们做示范课。20xx年，我结合我校实际情况及薄弱学科，以综合实践活动为主题做《我们身边的垃圾》主题生成课示范课。20xx年，为加强班主任队伍建设，我组织老师们观看丁榕讲座《班主任队伍建设——做一名幸福、快乐、有成就感的班主任》。20xx，我在昌黎一小跟岗培训，参与了一小的《阶梯快乐阅读，多元分享书香》的教研活动，回校后组织老师们进行阅读指导课的教学研讨活动，并指导李红娟老师做阅读指导课示范课《保姆狗的阴谋》， 20xx年12月，为让安全课成为学校的常态课，我为老师们做示范课《安全出行》;为打破教师缺编而无法外出学习的局限性，我校请县教研室杨主任和高海波老师为我校教师指导教学，为老师们提供成长平台。每次的教研活动都能使老师们找到自己教学的不足，从而改进教学方法，提高教学成绩。20xx年我校四、六年级教学成绩差，我和校长商量对策，采取分工追踪的方法。我负责四年级。一有时间我就会走进课堂听课，不仅找出了老师教学方法的不足，学生听讲不集中的毛病，还和班主任老师一起找对策、放学后一起辅导差生„„20xx-20xx两年的全镇统考中，在全体教师的共同努力下我校教学成绩节节提高，取得两次第三、一次第二、一次第一的好成绩。

三、任劳任怨，成为校长的左膀右臂

我深知一个中层领导的职责与工作的不易，要配合校长、团结教师做好学校工作，一个中层领导在学校的管理中起着承上启下、上传下达的重要作用，可以说是桥梁，是纽带。不为名不问利，忍辱负重，只为学校的利益。20xx年的教师节庆祝活动暨全镇优秀教师表彰大会上，我因为各方面工作成绩突出被中心校评选为优秀教师。当然学校优秀教师不止我一人，但是名额有限，不可能人人得到表彰，难免有老师会心里不平衡，校长也很为难。怎么办?为了学校的利益，为了顾全大局，我毅然放弃了这次表彰的机会，让给了比我年龄要大，也同样很优秀的一名教师。但是那一天，坐在台下，看着那么多优秀教师带着绶带在台上接受表彰，我的心里五味杂陈„„我安慰自己：我还年轻，这样的机会以后一定会很多。

20xx年我镇举行春运会，为参加开幕式我校准备了大型的腰鼓表演，由于每天都要在操场上带着老师孩子们练习4节课，然后还要坚持上英语课，我的嗓子嘶哑了将近两个月，运动会结束后我来到医院检查，嗓子已经长了结节，

医生建议我休养禁声一个月。可是校长对象住院，不能到校。校长不在，学校的整个担子我必须义不容辞的担在肩上。嗓子嘶哑，无法和人正常沟通、交流，学校工作压力无处述说，那时候是我感觉最无助的时候。暑假，校长母亲又住进了北京医院，学校教学楼的接建工程已经开工了，9月份的省督导评估和义务教育均衡发展又迫在眉睫。整个夏天，天气闷热，别人在空调房里还嫌热我却在学校盯着工程进展，刷墙，布置学校文化，专业室建设、整理档案„„校长虽然人在北京，可是心里时时刻刻想着学校，我通过电话、微信把学校工作进展情况告诉她，她指出我工作的欠缺，告诉我应该注意的细节问题，整整一个52天的暑假我加班了46天。20xx年9月18日，我校代表朱各庄镇接受了省督导评估和义务教育均衡发展的检查，得到了上级领导的表扬与肯定。

能成为校长的左膀右臂，在校长有事的时候让她可以放心的出去办事，是我在学校工作中对自己最基本的要求，为此我不断地磨练自己。我在作息时间上严格要求自己，在纪律方面我起表率作用，从不轻易请假。我吃苦耐劳任劳任怨，别人不喜欢干、不愿干、不会干的活我都会说一句“我来吧”。各项工作中我不仅要想在前面，更是要求自己做在老师们的前面。校长要求老师们做到的，我自己首先要做到。每天早来晚走，各项工作做到事无巨细。20xx年夏天，我跟着校长顶着炎炎烈日搞校园硬化、绿化，改善学校环境和办学条件; 10月我校省一级图书室建设高标准通过验收，校园环境的改变得到杨玉莲局长的表扬;12月为迎督导，我带着老师们冒着严寒在学校院墙上画画，我们老师们怕握不住笔没有一个人戴手套;那一次，我校顺利通过省市督导评估，各项工作均受到县级领导的高度评价。20xx年，我校被评为县级常规管理先进校，昌黎县教育工作先进单位。我被评为“德育先进工作者”。我管理学校财务，20xx年在“昌黎县农村义务教育经费保障机制改革绩效评价”中被评为优秀，学校获得5000元奖金。学校安全工作，我件件上心，从不疏忽怠慢。20xx年5月16日，我校接受县安全督导工作检查。陈胜杰股长对我校校园、楼道、安全档案等各方面进行指导，并给予表扬。几年来，陈股长每次来我校检查都满意而归，声称我校是“免检”单位。20xx年我校被评为安全管理先进校。20xx年1月，我校被评为秦皇岛市语言文字示范校;20xx年省督导评估工作，我校不等不靠，从学校实际出发，打造学校特色，成为朱各庄镇教育的骄傲„„几年来我校接受各级领导的各类检查十余次，每一次听到的都是领导的肯定与表扬。

跟着校长风里来雨里去，在中层管理的路上走了六个年头，经历了无数的苦与累，有过辛酸，流过眼泪，但是收获最多的却是感动。闲暇时，我俩站在一起，品味着校园花木的芳香，回首着教育征程上的硕果，心里满是骄傲与自豪。今后的工作中也许会有更大的困难，更大的挑战等着我们，但是我坚信无论何时何地只要把学校的发展，学校的利益放在首位，只要领导班子团结一心，齐心协力，我们就一定会战胜困难，创造奇迹。

关键词：小学、教务、经验、交流、经验交流

参考文献：[1]早该帮https://bang.zaogai.com/item/BPS-ITEM-32087.html