**以人为本，关心学生发展，促进个性化教育**

**早该帮 编制**

尊敬的各位、各位评委：

感谢区委组织部和教育局委给我这次竞聘中学校长的机会。

我叫青草君，今年38岁，是中共员。19xx年于X大学中文系专科毕业。曾先后任十五中学语文教师、班主任、教研组长，十四中学办公室副主任、教导处主任。现任十四中学业务校长。

同在座的很多同志一样，当年考入师范院校时，社会上有不少人说是走对了路、进错了门。但我一直认为，教育是开启民智的钥匙，社会进步的动力，教育天地广阔，大有作为。特别是在中区教育这块肥沃的土地上。在各级、前辈和同志们的悉心关怀和帮助下，我有一名教坛新兵逐渐成长和成熟起来，政治和业务教学及管理水平也不断提高：先后被评为区教学先进个人、优秀教师、优秀班主任，优秀青少年教育工作者，两届市骨干教师。参加工作十七年，获得近十次年度考核优秀。

这次竞聘让谈一下任职优势，与其它优秀的同志相比，我没有什么优势，下面我只是把自己的特点或特长向各位汇报一下。

第一，具有较为丰富的工作经历。从基层语文教师、班主任、教研组长到办公室副主任、教导处主任、业务校长，十几年来扎扎实实，一步一个脚印，学习、积累了不少教学和管理经验，也锻炼了自己的组织协调能力。

第二，具有较强的业务能力。教学成绩优秀；走上管理岗位后，在学校支部的带领下，团结广大教师，成功创建市级规范化学校、市电化教育示范学校，市遵纪守法光荣校等，教学质量稳步提高，为十四中学的发展与崛起尽了自己的微薄之力。

第三，具有较强的科研、创新能力。参与多项省、市级教改实验，主持两项市级教改课题，均取得良好效果。

第四，具有较强的能力。中文专业毕业打下了较扎实的文字功底，《语文教学、活起来》等十多学科教学论文以及《改革、崛起中的十四中学》、《科学管理是立校之本，教学研究是兴校之路》等10多宣传学校、介绍管理经验的文章在各级报刊上发表；另有《红烛颂》、《平凡的英雄》等诗歌都曾发表并参加多次演出；一度承担了学校的计划、宣传汇报的所有文字材料，还多次为教育局及区里的文艺演出撰写脚本。

第五，我还具有一颗献身教育事业的赤诚之心，一副年轻、健康的体魄，一腔饱满的工作热情、一股在工作上永不退缩的坚韧斗志！

如果这次竞聘为中学校长，我会这样开展工作：

一、出思路：用先进的引领学校。

苏霍姆林斯基说：校长的首先是教育的。因此我会首先认真学习新修订的《义务教育法》，贯彻的教育方针，用科学发展观指导工作，遵循教育规律，全面实施素质教育，继续推进课程改革的深入发展。其次在前任校长的基础上，带领大家确立学校新的发展定位，制定新的发展计划。

二、抓班子用共同的要求凝聚干部

毛泽东同志曾经说过：政治路线确定之后，干部是决定的因素。只有一流的班子，才能带出一流的队伍，我们应该树立这样一种观念：学校发展，自己才能发展；事业成功自己才能成功。因此班子成员一定要以身作则，率先垂范；二是分工明确、高效务实；三是团结协作，优势互补。

三、带队伍——用崇高的目标激励教师

民族振兴，教育为本；学校发展，教师为本。要引领教师在成就学生的同时成就自己，在成就事业的同时，使自己成功。做到：

①强调以人为本，把教师的事业发展作为学校发展的战略任务来抓，树立培训就是教师最大的福利的观念。

②建设学习型组织，为教师的发展、成功平台。

③建设学校文化，丰富学校人文底蕴，营造师生共同的家园，即：努力使大家做到学习着、快乐着、工作着、研究着、辛苦着、幸福着。

四、精管理——用优秀的理念管理教育

基于可持续发展的理念，建立健全学校的各项规章制度，坚持依法治校。我们知道，制度的建设在与规范，管理的真谛在于激励，从这个角度出发，一是坚持以人为本，做到制度管理与人本管理相结合，最大限度调动全体员工的积极性；二是坚持目标管理，做到目标管理与过程管理相结合；三是坚持管理育人，把育人贯彻到管理的始终。

五、高效益——用高质量的教育回报社会

办人民满意的教育是学校的责任，是校长的责任。我理解的高质量的教育：一是以德育为首的教育，把做人放到第一位的教育；二是面向全体学生，促进学生全面可持续发展的教育；三是注重培养学生个性及创新实践能力的教育，而不仅仅是只注重分数的教育。

六、严律己—— 用神圣的使命鞭策自己

校长的工作是一分沉甸甸的担子，一头是家长的希望，一头是学生未来的幸福。作为一名称职的校长：

一是要谦虚谨慎、善于学习，不但要学习理论法规，还要向他人学习，特别是向在座的校长们学习，学习你们的治校策略，学习你们的敬业。

二是要廉洁自律，做到校务公开、财务公开、民主管理。

三是要加强修养，使自己具有扎实的作风，坚韧的品格、宽广的胸怀、创新的思路、识才的慧眼、干事的气魄。更重要的是要紧密团结在局委的正确下，密切联系群众，共同把工作做好。

作为这次竞聘的积极参与者，不管结果如何，我都会正确对待，都将一如既往的为我所热爱的教育事业勤奋工作，恪尽职守。我的演讲完毕，谢谢大家！

关键词：人为、以人为本、，、关心、学生、发展、，、促进、个性、个性化、教育

参考文献：[1]早该帮https://bang.zaogai.com/item/BPS-ITEM-29139.html