亲爱的员工们：

你们好！

从20xx年5月1日的第一家店到今天的8家店，一路走来似乎成绩斐然，但是很多问题都像这被忽略的博客一样一直存在却一直被我选择性的遗忘着。我曾经对你们说过："我们销售的不仅仅是一杯酸奶，我们销售的是一种健康的理念；我们做的不仅仅是一门生意，我们是要成就一个品牌"，为了这个目标我不断的开店，不断的招人，每天奔忙应付各种人和事，可我偏偏忽略了把我说过的这句话落实到你们每个人的心里。

当店里出现问题的时候我埋怨过你们不动脑子，训斥过你们不长记性。可是冷静下来想一想，作为一个管理者，我是不是真的尽到了自己的责任？我有没有告诉你们正确的产品知识，我有没有教会你们正确的销售技巧？即便有，是不是已经足够？经过对自己的反问，我发现，我的员工们真的是很可爱。

因为开店的速度太快，你们没有谁真正得到过系统的培训，就被分配到各个店去上班了，只凭着我写过的一点可怜的产品知识去开展自己的工作，甚至在自己还没有成长的时候就肩负起了带新员工的责任。而在这个过程中我没有关心过你们心里的压力和困惑甚至恐惧，只是一味的提着我认为合理的要求——我潜意识里认为都是成年人了，该有自己的思维了，这么简单的工作看都应该看会了。

殊不知任何简单的事情都有不简单的内涵，这个道理我是懂的，却没有记住。所以在这里我向你们道歉——我是一个不称职的老板，我一直在督促你们战斗，却没在你们上战场之前发给武器，跟没有在你们受伤的时候真正安慰过你们，这是我的错误。

我曾经为这个错误找过无数的理由，比如忙，没有资金，没有合适的人选等等。但是我弟弟说的好："有些事，不管做的多与少总强过没有去做。"所以我在这里借这篇博文向广大的员工致歉，同时呼吁大家积极参与到公司即将开展的员工培活动里来，把内心的困惑提出来，把先日的经验讲出来，让我们的集体温暖起来。让你们终有一天不再舍得离开这个家园。

此致

敬礼！