# 招商营运方案

为进一步提升我区农业项目招引工作组织程度，形成农业招商引资合力，加快现代农业、都市休闲农业、科创农业、食品加工业发展步伐，不断提升招商质态，促进农业高质量发展，现提出如下农业招商引资工作意见。

一、总体要求

全面贯彻落实全市农业招商引资部署推进会精神，紧紧围绕年度农业招商引资目标，坚持把招商引资与农业一二三产融合发展、农民增收、农村经济繁荣结合起来，不断优化招商引资体制机制，创新招商引资方式，提升招商引资水平，实现招商引资向招商选资转变，奋力推动广陵高质量发展迈上新台阶。

二、目标任务

围绕区委、区政府招商引资的“三重”目标，以高效设施农业（不含畜禽养殖）、农产品精深加工、农业休闲观光（不含小型农家乐）、农业电商、农业产业化联合体、科技型企业（科研机构）、中央厨房、冷链物流为主攻方向，招引落地一批有市场竞争力、有科技创新力、有良好产出效益的高层次项目，大力推进基地型、龙头型、补链型重大项目建设。全年新引进与签约农业项目22个。食品产业园、广陵现代农业产业园、沿江3镇确保在6月30日前各完成1个新开工农业重大项目，食品产业园、李典镇在6月30前各完成1个新竣工农业重大项目。

三、工作举措

1、因地制宜，围绕主导产业招商。立足广陵实际，围绕高效设施农业（不含畜禽养殖）、农产品精深加工、休闲观光农业（不含小型农家乐）、农业电商、农业产业化联合体、科技型企业（科研机构）等产业，科学谋划、引进一批农业重大项目，做大做强、做精做特主导产业。依托我区农业企业，引进与其相配套的项目，带动一大批上、下游企业发展，形成产业集聚效应。充分利用广陵独特区位，抢抓产业转移和资金流动机遇，重点与长三角、珠三角地区央企、国内外大型农产品加工龙头企业联系，在农产品精深加工、生物制药和农业物流等领域开展引资合作；扩大与港珠澳台企业的交流合作，逐步形成“产加销一条龙、贸工农一体化”的三产融合发展模式。

2、筑巢引凤，突出园区平台招商。完善园区配套功能，加快园区扩容提质增效。以万吨冷链物流为基础，依托食品公共型保税仓，完善农产品加工产业配套体系，逐步建成冷链物流加工配送交易中心，不断完善江南大学研究院等公共技术服务平台。依托食品产业园“全国农村创业创新园区”，以食品科技园科技综合体为平台，引进人力资源、金融服务第三方机构，为招商引资企业的快速发展提供支撑。重点扶持创客中心的`发展，加强与在外成功乡贤联系，鼓励优秀青年返乡创业。继续推进广陵现代农业科技产业园向科技型园区升级，依托扬州市—扬州大学现代园艺产业技术研究院、张洪程院士水稻创新基地，加大对现代农业、智慧农业、生态农业的招引力度，吸引科技型农业企业落地，推动我区特色产业再次升级。

3、多措并举，创新多元模式招商。加大对已落户我区农业企业的后续扶持力度，促进企业壮大发展，充分发挥农业企业家在招商引资中的示范引领作用，突出以商招商。丰富和完善“亲情招商”模式，重点依托知名商会、协会组织，搭建招商引资信息平台，尝试开展商会招商。探索委托专业机构、聘请招商顾问等模式，大力开展委托招商。通过组织招商拜访推介，引进一批现代农业项目带头人，注重引资、引技、引智相结合，建立招商人才库。鼓励通过参股投资、合作建设等模式，引进外商来广陵投资。充分利用广播电视、报刊杂志、融媒体等渠道，加强招商引资网络信息平台建设。

4、完善政策，增强农业活力招商。严格落实《广陵区农业产业招商引资扶持政策》、《广陵区招大培强引外扶持政策》等规定，对于投资规模大、社会效益好、科技含量高的项目实行“一企一策”，不断增强我区农业招商引资政策吸引力。采用设立专项发展扶持资金等方式，支持农业产业发展；完善招商引资项目政、银、企对接和信息沟通机制，引导金融机构通过金融创新，为招商引资企业量身定制金融产品；积极为招商引资企业争取中央、省、市有关农业项目扶持资金。

四、工作机制

1、强化考核。将农业招商工作纳入各乡镇、涉农街道、园区农业农村工作考核。针对重大项目加大督办力度，努力解决项目落地、发展中的困难和问题，确保完成全年招商引资目标任务。

2、协同配合。坚持“领导带头参战”和“条块分线作战”相结合，区农业农村局负责全区农业招商牵头协调，会同乡镇人民政府、街道办事处，园区等单位研究制定招商方案，并督查各乡镇、涉农街道、园区招商工作进度，建立信息沟通和工作联络制度，完成农业招商项目汇总、考核工作。

3、明确责任。各乡镇、涉农街道和园区作为农业招商引资的责任主体，行政“一把手”为第一责任人，负责各乡镇、涉农街道、园区范围内的农业招商工作。同时要强化责任意识，明确专人，发挥主体作用，积极主动开展多形式、高频度、有实效的农业招商活动。各乡镇、街道的涉农站所为农业招商项目做好技术指导工作。

五、保障措施

1、建强招商队伍。进一步完善招商机构，建强招商队伍，整合招商力量。重点选拔一批懂业务、能吃苦、有激情的同志充实到招商一线；加强招商理论、招商案例等方面的培训和学习，建立一支熟悉农业产业、擅长谈判技巧的高素质农业招商引资团队，全力推进招商引资工作有效开展。

2、强化要素保障。各乡镇及相关部门要对照区镇两级规划要求，优化载体平台，打破传统观念，积极寻求农业招商和全区产业招商的新模式，要根据招商引资最新形式，扶持优化重置政策。对驻点招商人员，制订相应的考核机制，确保招商效果。

3、强化目标管理。严格执行年度农业招商引资工作任务要求，实行招商引资约谈问责制度。同时充分发挥考核的激励作用，对在招商引资工作中成绩突出、贡献较大的单位或个人依据相关政策给予奖励。