尊敬的领导：

本人于20\_\_年9月进入公司，根据公司的需要，目前担任董家口管廊项目施工员一职，负责该项目施工收尾工作。本人工作认真、细心且具有较强的责任心和进取心，勤勉不懈，极富工作热情；性格开朗，乐于与他人沟通，具有良好和熟练的沟通技巧，有很强的团队协作能力；责任感强，能完成领导交付的工作；与公司员工关系相处融洽而和睦，配合部门领导完成各项工作；积极学习新知识、技能，注重自身发展和进步。面对公司未来新项目的开工，现特此提出申请，希望负责新项目的施工工作。

在董家口项目施工期间，在项目经理和施工负责人领导下，我主要负责董家口项目段内的部分施工组织安排和施工管理工作，具体工作内容如下：

1、做好管架段内的技术、安全、质量交底工作，对规程、措施、交底要求执行情况经常检查，随时纠正违章作业，做好施工队伍技术指导；

2、随时掌握施工队或作业组在施工过程中的操作方法，严格过程控制；

3、按工程质量评定验收标准，警察检查所管辖施工队或作业组的施工质量，并搞好自检、互检工作，发现不合格部位及时纠正或向施工负责人汇报；

4、负责分管区段内的施工准备，严格监督施工人员，保护好测量标志；

5、严格监督、检查、验收进入施工区的材料、成品是否合格，堆放、装卸、运输是否合理，防止损坏和影响工程质量；

6、按时填写各种有关施工原始记录、隐蔽工程检查记录和工程日志，做到准确无误；

7、积累原始资料，提供变更、签证和索赔依据；

8、做好项目内的资料编辑工作；

9、积极配合项目经理进行结算工作。

经以上经验，对于如何负责一个项目的运作心得如下：

1．我认为项目负责人，最主要的就是负责整个项目的计划、实施和控制：

①对项目有一个清醒地认识，相关知识有扎实的基础，熟悉和了解项目中的每一项技术；

②对该项目能够做出一个科学的、切合实际情况的实施方案，在必要的时候能够帮助工人解决问题；

③具有高度的协调、沟通和组织能力，为项目的实施做好的环境准备；在遇到关键或疑难问题时，能够通过各种途径解决问题。

2．项目的实施需要制定计划，应该做到以下操作：

①项目计划的制定严谨，可操作性强，不随意改动；

②建立贯穿项目全程的详细项目计划；

③严格检查和控制项目的进度，维护项目计划的严肃性。

3.对于员工管理工作，我认为可以从以下方面入手：

①使工人理解工程的目标，以确保这些目标的实现；

②使每一个工人都了解其职责、职权范围以及与他人的工作关系；

③检查工人的工作绩效及个人潜力，使个人得到成长与发展；

④应该做到赏罚分明，以提高工人的工作效率。

当然，要成为一名合格的、完全独立自主的项目负责人，我还有很多东西要学习和借鉴，但是经过一年多的学习，我对公司的各项制度越来越了解，我的专业能力得到了很大的锻炼，现场施工管理水平也有了相应的提高，这一点也得到了领导和同事的认同，故正式提出负责新项目的申请，恳请公司领导结合以上因素，考虑本人的申请。

特此申请！

申请人：

20\_\_年12月31日