为彻实贯彻落实国家基本药物制度在本院的顺利实施，按照有关法律、法规和上级文件精神要求，本院自7月下旬开始实施药品网上采购工作现就本院药品招标采购工作进行阶段性总结：

　　一、准备工作

　　为做好本院药品招标采购工作，本院高度重视认真贯彻落实上级有关文件精神，并结合本院实际情况，精心布置，有效安排，制定各项管理制度和实施办法，其具体表现为：

　　1、组织医务人员学习基本药物知识和药品网上采购相关事项及药品零差率销售工作。

　　2、规范医师基本药物处方，制定本院用药目录。

　　3、制定本院实施基本药物制度，药品招标采购和实施办法。

　　4、成立药品招标采购管理领导小组。

　　5、与中标配送企业签定药品购销合同。

　　二、实施阶段

　　按照上级文件要求，本院7月下旬实施第一次网上采购药品，由于是试运行阶段和本院具体情况，第一次采购金额较小（1000元）；但是第一次成功采购，为以后的网购工作奠定了基础也检验了我们的准备工作是行之有效的，网购交易平台操作是可行顺畅的。配送企业积极配合及时配送药品，操作人员对操作程序的了解和撑握都为今后实施采购工作提供了保证，我院将继续按照政策要求，实施药品网上采购工作。

　　三、出现的问题和不足

　　本院自实施基本药物零差率销售工作以来人民群众看病费用切实有了一定降低，为了有效保证减轻人民群众医药费用，国家实行药品招投标和网上采购一系列政策措施，指在保障降低药品价格，保证药品质量安全有效，合理用药。本院在贯彻执行过程中在群众得到实惠同时也存在突出问题，其主要表现为以下3点：

　　1、基本药物目录品种过少，未能满足医院用药需求，本院原有药品中基药品种所占比例不足50%，导致医生开处方受到限制，不能针对性的对症下药，病人用药也受到制约，常常出现病人走出医院进药店的现象，把从医院“省”下来的钱花到了药店，这样的折腾群众有怨言。

　　2、中标挂网药品生产厂家少，配送企业库存中标厂家药品少，造成配送企业不能满足医院的采购计划，医院药品供应，病人用药出现短缺直接影响群众看病就医。

　　3、过渡时期挂网药品厂家（7月x日前）与新的挂网药品厂家（8月x日后）未能有效衔接，原来的厂家走了，新的未能及时补充，这就直接造成医院买不到药，药商有药不能卖的境地，而按规定，7月x日前中标的库存药品又必须在8月x日前使用完毕，这给医院造成很大压力和困难。

　　四、提出意见和建议

　　本院在实施药品招标采购工作中，对出现的问题和不足结合本院实际情况提出几点建议。

　　1、增加目录品种，拓宽用药渠道。

　　2、对过渡期中标生产企业药品品种使用期延长至药品有效期。

　　3、督促配送企业完善库存中标生产企业药品。

　　4、尽早出台更多的基药中标药品生产企业和更完整的基药品种和剂型。

　　本院自实施基本药物目录制度，药品零差率销售，药品集中招标和网上采购，各项工作以来医院医疗业务，药品供应出现了一定的困难，人民群众看病就医也受到不小影响，为了切实了解人民群众看病就医，减轻医药费用，我院在贯彻落实上级政策和精神的同时，力求寻找解决问题和困难的措施和方法，同时也希望上级部门多下基层，多了解目前出现的困难，制定出相应的政策，解决药品招标采购中不断出现的新问题、新困难，切实推进基本药物制度在基层医院的顺利开展，尽早体现基本药物制度的惠民政策目的，让群众满意，促进健康和谐的社会医疗服务体系。